

## สารบัญ

|                           | หน้า |
|---------------------------|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย           | (๑)  |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ        | (๓)  |
| กิตติกรรมประกาศ           | (๕)  |
| สารบัญ                    | (๖)  |
| สารบัญตาราง               | (๙)  |
| สารบัญแผนภาพ              | (๑๒) |
| คำอธิบายสัญลักษณ์และคำย่อ | (๑๓) |

### บทที่ ๑ บทนำ

|     |                                 |   |
|-----|---------------------------------|---|
| ๑.๑ | ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา  | ๑ |
| ๑.๒ | วัตถุประสงค์ของการวิจัย         | ๔ |
| ๑.๓ | ปัญหาที่ต้องการทราบ             | ๔ |
| ๑.๔ | ขอบเขตการวิจัย                  | ๔ |
| ๑.๕ | สมมติฐานการวิจัย                | ๕ |
| ๑.๖ | นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย | ๖ |
| ๑.๗ | ประโยชน์ที่ได้จากการวิจัย       | ๗ |

### บทที่ ๒ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

|     |                               |    |
|-----|-------------------------------|----|
| ๒.๑ | แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำ     | ๙  |
| ๒.๒ | แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ | ๒๙ |
| ๒.๓ | ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง       | ๔๒ |
| ๒.๔ | หลักพุทธธรรมปธาน ๔            | ๕๖ |
| ๒.๕ | พระสังฆาธิการ                 | ๖๘ |
| ๒.๖ | คณะสงฆ์อำเภอเมืองเพชรบูรณ์    | ๗๕ |
| ๒.๗ | งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง         | ๗๗ |
| ๒.๘ | กรอบแนวคิดในการวิจัย          | ๘๘ |

**บทที่ ๓ วิธีการดำเนินการวิจัย**

|     |                                           |    |
|-----|-------------------------------------------|----|
| ๓.๑ | รูปแบบการวิจัย                            | ๙๑ |
| ๓.๒ | ประชากร กลุ่มตัวอย่างและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ | ๙๑ |
| ๓.๓ | เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย                | ๙๓ |
| ๓.๔ | การเก็บรวบรวมข้อมูล                       | ๙๗ |
| ๓.๕ | การวิเคราะห์ข้อมูล                        | ๙๗ |

**บทที่ ๔ ผลการวิจัย**

|     |                                                                                                                                                           |     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ๔.๑ | ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม                                                                                                     | ๙๙  |
| ๔.๒ | ผลการวิเคราะห์ระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของ<br>พระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์                                         | ๑๐๒ |
| ๔.๓ | ผลการทดสอบสมมติฐาน                                                                                                                                        | ๑๐๗ |
| ๔.๔ | ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อภาวะผู้นำ<br>การเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง<br>เพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ | ๑๑๓ |
| ๔.๕ | สรุปผลสัมพัทธ์เชิงลึกเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลัก<br>พุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์                              | ๑๑๕ |
| ๔.๖ | สรุปองค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย                                                                                                                       | ๑๒๐ |

**บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ**

|     |                   |     |
|-----|-------------------|-----|
| ๕.๑ | สรุปผลการวิจัย    | ๑๒๒ |
| ๕.๒ | อภิปรายผลการวิจัย | ๑๒๖ |
| ๕.๓ | ข้อเสนอแนะ        | ๑๓๐ |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| <b>บรรณานุกรม</b> | ๑๓๑ |
|-------------------|-----|

|                |     |
|----------------|-----|
| <b>ภาคผนวก</b> | ๑๓๙ |
|----------------|-----|

|           |                                                                         |     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| ภาคผนวก ก | หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพ<br>เครื่องมือวิจัย | ๑๔๑ |
| ภาคผนวก ข | ผลการตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสอบถามโดยผู้เชี่ยวชาญ                    | ๑๔๗ |

|                 |                                                                            |     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| ภาคผนวก ค       | หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรง<br>ของแบบสอบถาม | ๑๕๕ |
| ภาคผนวก ง       | ผลการหาค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (Try out)                             | ๑๕๗ |
| ภาคผนวก จ       | หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย                             | ๑๖๑ |
| ภาคผนวก ฉ       | แบบสอบถามเพื่อการวิจัย                                                     | ๑๗๑ |
| ภาคผนวก ช       | แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย                                                   | ๑๘๒ |
| ประวัติผู้วิจัย |                                                                            | ๑๘๕ |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่ | หน้า                                                                                |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒.๑      | สรุปความหมายเกี่ยวกับผู้นำ ๑๑                                                       |
| ๒.๒      | สรุปแนวคิดเกี่ยวกับผู้นำ ๑๙                                                         |
| ๒.๓      | สรุปทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำ ๒๗                                                          |
| ๒.๔      | สรุปความหมายเกี่ยวกับภาวะผู้นำ ๓๑                                                   |
| ๒.๕      | สรุปทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำ ๓๔                                                          |
| ๒.๖      | สรุปองค์ประกอบของภาวะผู้นำแบบเปลี่ยนสภาพ ๓๗                                         |
| ๒.๗      | สรุปทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ ๔๐                                                      |
| ๒.๘      | สรุปเกี่ยวกับความหมายของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ๔๓                                  |
| ๒.๙      | สรุปแนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ๔๗                                       |
| ๒.๑๐     | สรุปทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ๕๔                                        |
| ๒.๑๑     | สรุปความหมายของปธาน ๔ ๕๘                                                            |
| ๒.๑๒     | สรุปประเภทของปธาน ๔ ๖๐                                                              |
| ๒.๑๓     | สรุปหลักของปธาน ๔ ๖๒                                                                |
| ๒.๑๔     | สรุปองค์ธรรมของปธาน ๔ ๖๔                                                            |
| ๒.๑๕     | สรุปความสำคัญของหลักปธาน ๔ ต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ๖๗                            |
| ๒.๑๖     | สรุปความหมายของพระสังฆาธิการ ๖๙                                                     |
| ๒.๑๗     | สรุปแนวคิดเกี่ยวกับพระสังฆาธิการ ๗๔                                                 |
| ๒.๑๘     | รายชื่อผู้บริหารคณะสงฆ์อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ ๗๖                                       |
| ๒.๑๙     | แสดงจำนวนวัดของแต่ละตำบล ในเขตอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ ๗๗                                |
| ๒.๒๐     | สรุปงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับภาวะผู้นำ ๗๙                                            |
| ๒.๒๑     | สรุปงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมของผู้นำในทางพระพุทธศาสนา ๘๓                    |
| ๒.๒๒     | สรุปงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับพระสังฆาธิการ ๘๖                                        |
| ๓.๑      | จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ของพระสงฆ์ในเขตอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ๙๒ |
| ๔.๑      | จำนวนและคำร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม ๙๙                                               |

## สารบัญ(ต่อ)

| ตารางที่                                                                                                                                                                            | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ๔.๒ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์โดยภาพรวมทั้ง ๔ ด้าน              | ๑๐๒  |
| ๔.๓ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของพระสงฆ์ที่มีต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้านสังวรปธาน     | ๑๐๓  |
| ๔.๔ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของพระสงฆ์ที่มีต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้านปหานปธาน      | ๑๐๔  |
| ๔.๕ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของพระสงฆ์ที่มีต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้านภาวนापธาน     | ๑๐๕  |
| ๔.๖ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของพระสงฆ์ที่มีต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้านอนุรักษนูปธาน | ๑๐๖  |
| ๔.๗ การเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์จำแนกตามอายุ                                         | ๑๐๗  |
| ๔.๘ การเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ จำแนกตามพรรษา                                       | ๑๐๘  |
| ๔.๙ การเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ จำแนกตามวุฒิการศึกษานักธรรม                         | ๑๐๙  |
| ๔.๑๐ การเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ จำแนกตามวุฒิการศึกษาบาลี                           | ๑๐๐  |

## สารบัญ(ต่อ)

| ตารางที่                                                                                                                                                                    | หน้า |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ๔.๑๑ การเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลัก<br>พุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ จำแนกตามวุฒิ<br>การศึกษาสามัญ                   | ๑๑๑  |
| ๔.๑๒ ผลสรุปโดยรวมการเปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามหลักพุทธ<br>ธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยจำแนกตามปัจจัย<br>ส่วนบุคคล ตามสมมติฐานที่ ๑-๕ | ๑๑๒  |
| ๔.๑๓ ผลการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อภาวะผู้นำการ<br>เปลี่ยนแปลงตาม หลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ด้านสังวรปธาน                    | ๑๑๓  |
| ๔.๑๔ ผลการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อภาวะผู้นำการ<br>เปลี่ยนแปลงตาม หลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ด้านปหานปธาน                     | ๑๑๓  |
| ๔.๑๕ ผลการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อภาวะผู้นำการ<br>เปลี่ยนแปลงตาม หลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ด้านภวนาปธาน                     | ๑๑๔  |
| ๔.๑๖ ผลการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อภาวะผู้นำการ<br>เปลี่ยนแปลงตาม หลักพุทธธรรมของพระสังฆาธิการอำเภอเมือง จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ ด้านอนุรักษนาปธาน               | ๑๑๔  |

## สารบัญแผนภาพ

| แผนภาพที่                               | หน้า |
|-----------------------------------------|------|
| ๒.๑ กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย          | ๘๘   |
| ๔.๑ สรุปองค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย | ๑๒๐  |